განხილულია №11 პედსაბჭოს სხდომაზე 12.09.2023 წ.

„ვამტკიცებ“ შ.პ.ს. „ოქროს აკვანი“ კერძო სკოლის
დირექტორი: მ. მიქაძე /მ. მიქაძე/
ბრძანება №2/98 12.09.2023 წ.

შ.პ.ს. „ოქროს აკვანი“ კერძო სკოლის განვითარების შვიდწლიანი სტრატეგიული გეგმა

(2019/2020 – 2025/2026 სასწ.წ.)

შესავალი

შ.პ.ს. „ოქროს აკვანი“ კერძო სკოლის სტრატეგიული განვითარების შვიდწლიანი გეგმა სკოლის მისიიდან და სტრატეგიული მიზნებიდან გამომდინარეობს და კონკრეტული ამოცანების გადაჭრას ისახავს მიზნად.
მასში ასახულია სკოლის გრძელვადიანი მიზნები და ამოცანები, მიზნების მიღწევის გზები, შესრულებაზე პასუხისმგებელი პირი/პირები, დასახული მიზნების რეალიზების ვადები, საშუალებები და მისი შედეგები.
სტრატეგიული განვითარების შვიდწლიანი გეგმის შემუშავების პროცესის წარმატებით წარმართვის მიზნით, დირექტორის ბრძანებით იქმნება სამუშაო ჯგუფი, რომელშიც ასევე ერთვება სკოლის სტრუქტრული ერთეულები/თანამშრომლები. ჯგუფი აფასებს სკოლის საჭიროებებს და მათი ანალიზის საფუძველზე შეიმუშავებს განვითარების სტრატეგიულ გეგმას.
სტრატეგიული დაგეგმვის პროცესში სკოლა იცავს ძირითად სამოქმედო პრინციპებს, კერძოდ: გუნდური მუშაობა, თანამონაწილეობა, გამჭვირვალობა.
სკოლის სტრატეგიული განვითარების გეგმის რეალიზება შესაძლებელია შიდა და გარე ფაქტორების გათვალისწინებითა და ობიექტური ანალიზით. შესაბამისად, სკოლის სტრატეგიული განვითარების გეგმის გადახედვა უნდა მოხდეს პერიოდულად.

სკოლის მისია

ასწავლოს მოსწავლეს როგორ ისწავლოს. მოსწავლის, მასწავლებლის და მშობლის ურთიერთთანამშრომლობით და ეროვნული სასწავლო გეგმის განხორციელებით აღზარდოს ჯანსაღი, პასუხისმგებლიანი, შემოქმედებითად და კრიტიკულად მოაზროვნე, ტოლერანტი, დამოუკიდებელი მომავალი თაობა.

სკოლის მიზანი და ხედვა:

1.განათლების დაწყებითი საფეხურიდანვე იზრუნოს, როგორც ფიზიკური,
ისე ინტელექტუალური და სულიერი პოტენციალის განსავითარებაზე..
2.შეუქმნას მისწავლეს თბილი, მშობლიური და უსაფრთხო გარემო.
3. განუვითაროს ეროვნული და ზოგადსაკაცობრიო ღირებულებები.
4.ჩამოუყალიბოს მოქალაქეობრივი აზროვნება და პასუხისმგებლობა.
5. ხელი შეუწყოს ისტორიული და კულტურული მემკვიდრეობის დაცვას;
5 .მისცეს მოსწავლეებს ხარისხიანი და საფუძვლიანი ცოდნა, რომელიც ორიენტირებული იქნება თითოეული მოსწავლის ინტერესსა და შესაძლებლობებზე.
6. საგნობრივ ცოდნასთან ერთად გამოვუმუშაოთ უნარ-ჩვევები, რომელთაც შემდგომ გამოიყენებენ მომავლის სწორად დაგეგმვაში,თანამედროვე სამყაროში ადაპტაციისთვის და პირად გამოცდილებაზე დაყრდნობით მუდმივად იზრუნებენ თვითგანვითარებაზე;

7.ვეძებოთ ჩვენს მოსწავლეებში ის, რაც საუკეთესო, განსხვავებულია და საინტერესოა.
8. დავამკვიდროთ ისეთი შფასების პრინციპი, რომელიც დაეხმარება მოსწავლეს საკუთარი შსაძლებლობების განვითარებაში, ლოგიკურ და კრიტიკულ აზროვნებაში.
9.დაეხმაროს მოსწავლეებს სწორი არჩევანის გაკეთებაში.

სკოლის საერთო ღირებულებები

სკოლა საგნების სწავლა-სწავლების, სასკოლო პროექტების,კონფერენციების, გასვლითი-შემეცნებითი-საველე გაკვეთილების, სპორტული, სახელოვნებო აქტივობების საშუალებით ხელს უწყობს:
1. ურთიერთპატივისცემის, შემწყნარებლობისა და თანასწორობის დამკვიდრებას ;
2. სკოლის საზოგადოების წევრებისთვის შემოქმედებითი და თანამშრომლობითი გარემოს შექმნას;
3. მოსწავლეთა მოქალაქეობრივი პასუხისმგებლობის განვითარებასა და სამოქალაქო ჩართულობას;
4. გარემოსდაცვითი ცნობიერების მქონე მოქალაქის აღზრდას
5. კულტურული მრავალფეროვნების მიმართ პოზიტიური დამოკიდებულებისა და ტოლერანტობის დამკვიდრებას ;
6. ჯანსაღი ცხოვრების წესის დამკვიდრებასა და უსაფრთხოების დაცვას ;
7. კონფლიქტების მშვიდობიანად მოგვარების გზების სწავლებას;
8. გარემოსდაცვით განათლებას მდგრადი განვითარებისთვის, კონფლიქტების მშვიდობიანად მოგვარების გზების სწავლებას.

სკოლის განვითარების შვიდწლიანი გეგმის ძირითადი სტრატეგიული მიმართულებები

1. **სამართლებლივი ბაზით სკოლის უზრუნველყოფა;**
2. **ინფრასტრუქტურის გაუმჯობესება და მატერიალური ბაზით სკოლის უზრუნველყოფა;**
3. **ადამიანური რესურსებით სკოლის უზრუნველყოფა თანამშრომელთა პროფესიულ წინსვლაზე ზრუნვა;**
4. **სწავლა-სწავლების ხარისხის განვითარებაზე ზრუნვა,**
5. **უსაფრთხო და დისციპლინირებული გარემოს შექმნა**
6. **სასკოლო საზოგადოების ჩართულობა;**

სტრატეგიული მიმართულება			1 სამართლებრივი ბაზით სკოლის უზრუნველყოფა													
№	გასატარებელი ღონისძიებები	პასუხისმგებელი შესრულებაზე	2019-2020		2020-2021		2021-2022		2022-2023		2023-2024		2024-2025		2025-2026	
			2019	2020	2020	2021	2021	2022	2022	2023	2023	2024	2024	2025	2025	2026
1	სკოლის მისიის, დებულებების, შინაგანაწესის და სხვა შიდა მარეგულირებელდ ოკუმენტაციის საჭიროებისამებრ დახვეწა ცვლილებების შეტანა ან სრულიად შეცვლა	დირექტორისაქმ ისმწარმოებელი, დოკუმენტისშინ აარსიდანგამოდ ინარეპასუხიმგბ ელი პირი														
2	მასწავლებლებთან დათანამშრომლებთა შრომითიხელშკრუ ლებების დადება	დირექტორი														
3	სასკოლო-სასწავლო გეგმის შემუშავება-დამტკიცება და საჭიროების	დირექტორი, დირ მოადგილე სასწ დარგში, ხარისხის														

	შემთხვევაში ცვლილებების შეტანა	მართვის მენეჯერი														
4	საჭიროების შემთხვევაშისპეცსაგ ანმანათლებლო საჭიროების მქონე მოსწავლისთვის სპეც პროგრამის შემუშავება	დირექტორი, დირ მოადგილე სასწ დარგში, ხარისხის მართვის მენეჯერი														
5	მოსწავლეების მშობლებთან/კანონი ერწარმომადგენლებ თანხელშეკრულებე ბის გაფორმება	დირექტორი														
6	სადამრიგებლო საალმზრდელო პროგრამების განახლება-დახვეწა	დირექტორი, დირ მოადგილე სასწ დარგში, მასწავლებლები														

სტრატეგიული მიმართულება			2.სკოლის ინფრასტრუქტურის გაუმჯობესება და მატერიალურ-ტექნიკური ბაზით უზრუნველყოფა													
№	გასატარებელი ღონისძიებები	პასუხისმგებელი შესრულებაზე	2019-2020		2020-2021		2021-2022		2022-2023		2023-2024		2025-2026		2025-2026	
			2019	2020	2020	2021	2021	2025	2025	2026	2023	2024	2024	2025	2025	2026
1	მიმდინარე სარემონტო სამუშაოების განხორციელება	დირექტორი, დირ მოადგილე სამეურნეო დარგში ბუღალტერი														
2	ღია სპორტული მოედნის გაკეთება	დირექტორი, დირ მოადგილე სამეურნეო დარგშიბუღალტერ ი სპორტის მასწავლებელი														
3	სკოლის ეზოს კეთილმოწყობა	დირექტორი, დირ მოადგილე სამეურნეო დარგში ბუღალტერი														
4	სასკოლო ინვენტარის შეძენა-განახლება,	დირექტორი, დირ მოადგილე სამეურნეო დარგში ბუღალტერი														
5	სამედიცინო კაბინეტის პერიოდული შევსება პირველადი დახმარებისა თვის აუცილებელი პრეპარატები თა და	დირექტორი, დირ მოადგილე სამეურნეო დარგში ბუღალტერი ექიმი														

	ინვენტარით															
6	სასწავლო რესურსებისა და საბიბლიოთეკო ფონდის შევსება	დირექტორი, დირ მოადგილე სამეურნეო დარგში ბუღალტერი ბიბლიოთეკარი														
7	სათვალთვალო ვიდეო კამერების დამატება და მონტაჟი	დირექტორი, დირ მოადგილე სამეურნეო დარგში ბუღალტერი ელექრიკოსი														
8	საკლასოოთახები სშევსებათვალსაჩ ინოებებით და სხვა საჭირო საგანმანათლებლ ო რესურსებით	დირექტორი, დირ მოადგილე სამეურნეო დარგში ბუღალტერი დამრიგებლები მასწავლებლები														

9	სკოლის ვებგვერდის განახლება	დირექტორი, დირ მოადგილე სამეურნეო დარგში ბუღალტერი ვებგვერდის პასუხისმგებელი პირი													
10	ინფორმაციული ტექნოლოგიების განვითარება (სკოლის მონაცემთა ბაზის ელექტრონულ ფორმატში ორგანიზება	დირექტორი დირ მოადგილე სასწ დარგში, საქმისმწარმოებელ ი ისტ-ის პედაგოგი													

სტრატეგიული მიმართულება			**3.ადამიანური რესურსით სკოლის უზრუნველყოფა და პროფესიული განვითარება**													
№	**გასატარებელი ღონისძიებები**	**პასუხისმგებელი შესრულებაზე**	**2019-2020**		**2020-2021**		**2021-2022**		**2022-2023**		**2023-2024**		**2024-2025**		**2025-2026**	
			2019	**2020**	**2020**	**2021**	**2021**	**2022**	**2022**	**2023**	**2023**	**2024**	**2024**	**2025**	**2025**	**2026**
1	მაღალი	დირექტორი დირ														

	კვალიფიციური კადრების შენარჩუნება, ახალი კადრის მოზიდვა და მის განვითარებაზე ზრუნვა	მოადგილე სასწ დარგში, ხარისხის მართვისმენეჯერი კათედრები														
2	კადრებისმუშაობი მონიტორინგი და საჭიროცვლილებ ებისგანხორციელებ ა	დირექტორი, დირ მოადგილე სასწ დარგში, ხარისხის მართვისმენეჯერი														
3	სკოლისპერსონალ ის,მასწავლებლები ს საჭიროებების დადგენა და პროფგანვითარები სმიზნითაქტივობე ბის დაგეგმვა	დირექტორი, დირ მოადგილე სასწ დარგში, ხარისხის მართვისმენეჯერი														
4	მასწავლებლებს შორის გამოცდილების გაზიარება, და კოორდინირებული მუშაობა	დირექტორი, დირ მოადგილე სასწ დარგში, ხარისხის მართვისმენეჯერი კათედრები მასწავლებლები														
5	ადამიანური რესურსების შეფასების სისტემის	დირექტორი, დირ მოადგილე სასწ														

	დანერგვა	დარგში, ხარისხის მართვისმენეჯერი														

სტრატეგიული მიმართულება			4. სწავლა-სწავლების ხარისხის განვითარებაზე ზრუნვა													
№	გასატარებელი ღონისძიებები	პასუხისმგებელი შესრულებაზე	2019-2020		2020-2021		2021-2022		2022-2023		2023-2024		2024-2025		2025-2026	
			2019	2020	2020	2021	2021	2022	2022	2023	2023	2024	2024	2025	2025	2026
1	სასწავლო პროცესზე მონიტორინგის განხორციელება	დირექტორი, დირ მოადგილე სასწ დარგში, ხარისხის მართვის ჯგუფი														
2	საგნობრივი კათედრების ეფექტურად ფუნქციონირების ხელშეწყობა	დირექტორი, დირ მოადგილე სასწ დარგში, კათედრები														
3	სადამრიგებლო პროგრამის, დამრიგებელთა აღმზრდელობითი სამუშაო გეგმების მომზადება, განახლება	დირექტორი, დირ მოადგილე სასწ დარგში, დამრიგებლები														
4	პედაგოგების მიერ გაკვეთილების ჩატარების ხარისხის	დირექტორი დირ მოადგილე სასწ დარგში, ხარისხის														

	მონიტორინგი და გაკვეთილებზე ურთიერთდასწრება	მართვის ჯგუფი კათედრები														
5	სასწავლო საგნობრივ ოლიმპიადებში მოსწავლეთა მონაწილეობის მიღების ხელშეწყობა	დირ მოადგილე სასწ დარგში, მასწავლებლები														
6	სასკოლო საგნობრივი პროექტების განხორციელების ხელშეწყობა ა მოსწავლეთა ჩართვა	დირექტორი დირ მოადგილე სასწ დარგში, მშობლები მასწავლებლები მოსწავლეები														
7	შემაჯამებელი წერების და კომპლექსური დავალებების მონიტორინგი	დირ მოადგილე სასწ დარგში, ხარისხის მართვისმენეჯერი მასწავლებლები														

8	მოსწავლეთა, მასწავლებელთა და მშობელთა გამოკითხვა სასწავლო პროცესთან დაკავშირებით მათი მოსაზრებების, იდეების, საჭიროებების კვლევის მიზნით	დირექტორი დირ მოადგილე სასწ დარგში, ხარისხის მართვისჯგუფი მასწავლებლები, მოსწავლეები მშობლები														
9	სსსმმოსწავლეებ ისმონაწილეობის უზრუნველყოფა სკოლაში გამართულ ყველაღონისძიებ აში, მათი შესაძლებლობებ ის ათვალისწინე	დირექტორი დირ მოადგილე სასწ დარგში, ხარისხის მართვისჯგუფი ექიმი														

	სტრატეგიული მიმართულება		**5.უსაფრთხო და დისციპლინირებული გარემოს შექმნა**													
№	**გასატარებელი ღონისძიებები**	**პასუხისმგებელი შესრულებაზე**	**2019-2020**		**2020-2021**		**2021-2022**		**2022-2023**		**2023-2024**		**2024-2025**		**2025-2026**	
			2019	**2020**	**2020**	**2021**	**2021**	**2022**	**2022**	**2023**	**2023**	**2024**	**2024**	**2025**	**2025**	**2026**
1	სკოლის ტერიტორიაზე პირთა გადაადგილების კონტროლი, ვიდეო კამერებით	დირექტორი, პასუხისმგებელი პირი														
2	საგანგებო სიტუაციების პრევენციისა და მართვის მიზნით შესაბამისი ღონისძიებების განხორციელება	დირექტორი, პასუხისმგებელი პირი														
3	სახანძრო-საფრთხეების მიზნით წესების გაცნობა ცეცხლმაქრების შემოწმება	პასუხისმგებელი პირი														
4	კეთილგანწყობის, ურთიერთპატივისცემის და თანამშრომლობითი გარემოს შექმნა	დირექტორი დირ მოადგილე სასწ დარგში, დამრიგებლები														

სტრატეგიული მიმართულება			6.სასკოლო საზოგადოების ჩართულობა;													
№	გასატარებელი ღონისძიებები	პასუხისმგებელი შესრულებაზე	2019-2020		2020-2021		2021-2022		2022-2023		2023-2024		2024-2025		2025-2026	
			2019	2020	2020	2021	2021	2022	2022	2023	2023	2024	2024	2025		
1	მოსწავლეთა თვითმმართველობის აქტივობების გაზრდა მოსწავლეთა აკადემიური და ადმინისტრაციული მხარდაჭერის სისტემის უზრუნველყოფა	დირექტორი,მასწავლებლები, დამრიგებლები, მოსწავლეები														
2	მშობელთა ჩართულობა სასწავლო აღმზრდელობით პროცესში	დირ მოადგილე სასწავლო აღმზრ დარგში მასწავლებლები, დამრიგებლები,														